



**Liebe Kollegin, lieber Kollege,**

*mit „Vorstand Update“ werfen wir einen Blick auf die neuesten Entwicklungen in der Gesundheitspolitik und berichten über aktuelle Themen, die Sie als Mitglied der KVSH betreffen. Informieren Sie sich über das Top-Thema dieser Ausgabe und weitere wichtige Aspekte, die wir für Sie zusammengestellt haben.*

Karsten Brandstetter, Dr. Bettina Schultz und Alexander Paquet

## **Top-Thema: Kapitalanlagen – vollständige und lückenlose Aufklärung**

Vor ein paar Tagen haben wir Ihnen mitgeteilt, dass die KVSH aufgrund von Verlusten bei Kapitalbeteiligungen im Immobilienbereich Abschreibungen in Höhe von voraussichtlich 36 Millionen Euro vornehmen muss. Bei 16 Millionen Euro dieser Summe ist von einem Totalverlust auszugehen, bei den übrigen 20 Millionen Euro besteht ein hohes Ausfallrisiko. Diese Nachricht hat bei Ihnen zu Ärger, Enttäuschung und Unverständnis geführt - diese Reaktionen können wir sehr gut nachvollziehen. Das in die KVSH gesetzte Vertrauen ist beschädigt, und das erfüllt uns mit großer Sorge.

Besonders bitter ist auch für uns: Sie als unsere Mitglieder – die keine Schuld an der aktuellen Situation haben – sind die Leidtragenden. Um die Verluste auszugleichen und die Handlungsfähigkeit der KVSH zu erhalten, bleibt uns nichts anderes übrig, als die Verwaltungskostenumlage für einen begrenzten Zeitraum zu erhöhen. Das bedauern wir sehr. Über die konkrete Höhe der Umlage wird die Abgeordnetenversammlung im November entscheiden. Aber auch wir als Verwaltung werden unseren Teil zum Verlustausgleich beitragen. Wir werden in den kommenden Wochen unseren Haushaltsplan noch einmal überarbeiten und Einsparpotenziale im Bereich von geplanten Gebäudesanierungen und Sozialleistungen der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der KVSH identifizieren – wohlwissend, dass die Belegschaft ebenso wenig schuld an der Finanzmisere ist wie Sie.

Auch wenn die Entscheidungen, die Kapitalanlagen zu erwerben, in die Verantwortung des vorigen Vorstands fallen, möchten wir Ihnen als aktueller Vorstand versichern: Die lückenlose Aufklärung der Vorgänge hat für uns oberste Priorität. Alle relevanten Prüfungen sind bereits eingeleitet, die KVSH-Gremien sind informiert, interne Kontrollmechanismen werden umfassend überprüft, ein externer Gutachter und die Rechtsaufsicht sind einbezogen. Unser Ziel ist es, aus diesem schweren Fehler die notwendigen Konsequenzen zu ziehen und Ihr Vertrauen durch größtmögliche Transparenz und Sorgfalt zurückzugewinnen. Mehr Hintergründe zu den Abschreibungen gibt es im aktuellen [Podcast des Schleswig-Holsteinischen Ärzteblattes](#). Diese Folge kann auch über gängige Streamingdienste wie [Spotify](#) oder [Apple Podcast](#) gehört werden.

## **Weitere Themen:**

### **Entbudgetierung der Hausärzte: So wird sie im HVM umgesetzt**

Seit dem 1. Oktober werden fast alle Leistungen der hausärztlichen Versorgung voll vergütet. Mit der Entbudgetierung wurde eine zentrale Forderung der Ärzteschaft erfüllt. Die konkrete Umsetzung in unserem Honorarverteilungsmaßstab (HVM) stellen wir Ihnen im Titelthema der aktuellen Ausgabe unseres [Mitgliedermagazins „Nordlicht“](#) vor. Mit dem Wegfall der hausärztlichen

Honorarbudgets ist aber nur ein Ziel erreicht: Als Nächstes muss die Politik dafür sorgen, dass alle ambulant erbrachten, vertragsärztlichen Leistungen vollständig vergütet werden – auch im fachärztlichen Bereich.

### **Neues Mitgliederportal: Jetzt umsteigen!**

Anfang 2026 schaltet die KVSH ihr bisheriges eKVSH-Portal ab. Steigen Sie jetzt um auf das neue Mitgliederportal und nutzen Sie viele Vorteile, die Ihren Praxisalltag erleichtern – von der Online-Antragsstellung bis zum Terminservice. Am wichtigsten aber: Wir werden das bisherige Portal zum 15. Oktober für die Abgabe der Abrechnungsunterlagen endgültig schließen. Die Abgabe der Honorarabrechnung für das vierte Quartal 2025 wird ausschließlich über das neue Portal möglich sein. Melden Sie sich daher jetzt im neuen Portal an und erhalten einen direkten, digitalen Zugang zu allen wichtigen Informationen und Serviceangeboten der KVSH: <https://portal.kvsh.de/login>